

Số: 415 /BC-CSPH

Bình Dương, ngày 07 tháng 07 năm 2015

BÁO CÁO

Kết quả sản xuất-kinh doanh 6 tháng đầu năm & Phương hướng 6 tháng cuối năm & Quý III năm 2015

A. BÁO CÁO KẾT QUẢ SXKD 6 THÁNG ĐẦU NĂM

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT-KINH DOANH:

1] Sản xuất:

Trong tháng 6, công ty đã khai thác được 1.714 tấn mù quy khô (tỉ lệ 9,37% kế hoạch năm), DRC bình quân 31,52⁰. Thu mua 1.029 tấn.

Lũy kế 6 tháng đầu năm khai thác đạt sản lượng 6.281 tấn mù quy khô, DRC bình quân 31,69⁰, đạt tỉ lệ 34,32% kế hoạch năm. Thu mua mù từ vườn cây tư nhân được 2.854 tấn. Từ sản lượng mù khai thác và thu mua, công ty chế biến được 9.178,96 tấn mù thành phẩm các loại (tính cả mù skim), trong đó cơ cấu chủng loại sản phẩm như sau:

Chủng loại	Số lượng	%
- Latex	1.240,38	13,51
- 3L	1.676,26	18,26
- CV 50	762,13	8,30
- CV 60	2.928,57	31,91
- SVR 10	2.100,32	22,88
- SVR 20	314,61	3,43
- L	20,16	0,22
- SVR 5	40,39	0,44
- SkimBlock	45,53	0,50
- Ngoại lệ	50,61	0,55
Cộng	9.178,96	100

2] Kinh doanh:

Số lượng thành phẩm của công ty đã được tiêu thụ hết, tồn kho chủ yếu để giao cho các hợp đồng dài hạn. Sản phẩm thu mù mua đến đâu tiêu thụ hết đến đó.

Trong tháng 6 Công ty giao bán được 2.098,91 tấn thành phẩm các loại, giá bán bình quân trong tháng 35.727.114 đồng/tấn. Lũy kế tiêu thụ 6 tháng 9.984,38 tấn mù thành phẩm, giá bán bình quân 33.444.769 đồng/tấn (thấp hơn 26,76% so cùng kỳ năm 2014), doanh thu 563.936.959.897 đồng. Cơ cấu tiêu thụ như sau:

Diễn giải	Số lượng (tấn)	Doanh thu lũy kế		Đơn giá bq/tấn (đồng)
		Đồng VN	USD	
- Xuất khẩu trực tiếp	2.406,18		3.998.366	35.691.529
- Ủy thác xuất khẩu	40,32		64.528	34.104.525
- Nội tiêu	7.537,88	246.670.012.516		32.724.048
Cộng	9.984,38	246.670.012.516	4.062.894	33.444.769

Tổng doanh thu (cả mù skim) được 333.925.351.099 đồng.

II_ CÔNG TÁC TÀI CHÍNH:

Công ty đảm bảo cân đối các nguồn thu chi, kịp thời giải quyết lương thưởng cho cán bộ công nhân, các hoạt động sản xuất-kinh doanh trong đơn vị. Xây dựng hoàn chỉnh kế hoạch tài chính của năm 2015 và báo cáo quyết toán đến cuối tháng 5, tập hợp chứng từ chuẩn bị quyết toán 6 tháng.

Qua kết quả sản xuất kinh doanh, lũy kế 6 tháng đầu năm đạt tổng lợi nhuận trước thuế ước đạt 76,63 tỷ đồng (đạt tỷ lệ 53,03% kế hoạch năm), lợi nhuận sau thuế ước đạt 62,31 tỷ đồng.

Thực hiện nộp ngân sách Nhà nước 86.039.302.390 đồng, gồm các khoản cụ thể như sau:

Diễn giải	Tháng 6 (đồng)	Lũy kế (đồng)
- Thuế giá trị gia tăng	682.505.418	10.745.688.511
- Thuế GTGT hàng nhập khẩu	0	0
- Thuế xuất khẩu cao su	0	0
- Thuế thu nhập doanh nghiệp	0	40.425.742.819
- Thuế thu nhập cá nhân	667.855.722	732.834.618
- Thuế tài nguyên (nước)	4.130.000	34.103.800
- Tiền thuê đất	6.700.000.000	34.096.932.642
- Thuế môn bài	0	4.000.000
Cộng:	8.054.491.140	86.039.302.390

III_ CÔNG TÁC NÔNG NGHIỆP VÀ ĐỊA CHÍNH:

Trong mùa nghỉ cạo, công ty chỉ đạo kiểm kê vườn cây, thiết kế miệng cạo và trang bị vật tư khai thác cho mùa vụ 2015. Từ ngày 08/4 công ty tiến hành khởi cạo lại vườn cây khai thác, trong đó chỉ đạo tận thu mù nước ngay từ đầu vụ.

Kiểm tra công tác bảo vệ thực vật và phòng trị bệnh trên vườn cây. Chỉ đạo và kiểm tra các nông trường trong việc trang bị vật tư và làm máng chắn nước mưa ở cả hai miệng cạo giữa và miệng úp.

Đã hoàn tất phân chia vườn cây theo định hướng tăng diện tích cạo theo chế độ D4. Toàn công ty có 5.609,59ha cạo D4 (55,59%), sản lượng đang tăng dần nhưng vẫn thấp hơn chế độ cạo D3.

Đã hoàn thành giám sát bón phân đợt 1 trên toàn bộ vườn cây khai thác và KTCB. Tổ chức tốt việc sử dụng thuốc kích thích cho vườn cây phù hợp tuổi cạo. Chỉ đạo kiểm kê và cưa cắt tận thu kịp thời 15.606 cây gãy đổ do gió lốc (trong đó, vườn cây kinh doanh 15.591 cây).

Trong công tác trồng tái canh 1.035,94ha của năm 2015, đến cuối tháng 6 đã cưa cắt 622 ha, chuẩn bị xong 38 ha đất. Vườn ương, vườn nhân đã chuẩn bị xong 568.807 cây bầu dưỡng (đạt 92,61%).

Trình Tập đoàn phương án trồng xen và thông báo hướng dẫn các nông trường việc trồng xen trong vườn cây tái canh và vườn cây KTCB.

Trong công tác địa chính, đã hoàn chỉnh hồ sơ nộp Sở Tài nguyên-Môi trường Tỉnh về việc giảm diện tích đất nông trường do các tuyến đường bê tông nhựa phục vụ dân sinh. Liên hệ Văn phòng Đăng ký Quyền sử dụng đất Tỉnh về việc 56 giấy chứng nhận Khu dân cư Phước Hòa. Lập dự toán bổ sung cột mốc GPS Hồ Suối Lùng.

IV_ CÔNG TÁC XÂY DỰNG CƠ BẢN:

Lũy kế từ đầu năm, hạng mục đầu tư đã chi cho thiết bị chế biến 1.584.690.000 đồng, trong đó máy nghiền và bồn khuấy trộn hoàn thành 100%, các máy cán mủ đang tiến hành thi công.

Các hạng mục giá thành, đã chi 3.175.299.139 đồng gồm các hạng mục duy tu nhà xưởng, sửa chữa nhà làm việc, hệ thống nước thải, nhà đội, giao thông vận chuyển và mương công, các hạng mục đều hoàn thành đúng tiến độ trước mùa mưa.

Công ty chỉ đạo rà soát cắt giảm các hạng mục chưa cần thiết để tiết kiệm chi phí đầu tư, riêng dây chuyền chế biến được bảo dưỡng, sửa chữa kịp thời để không ảnh hưởng đến chất lượng sản phẩm.

Tiến hành mở thầu và đấu thầu đúng quy định. Đơn đốc thi công và giám sát chặt chẽ các hạng mục công trình phục vụ vận chuyển, sản xuất, trong đó nghiệm thu một số hạng mục đã hoàn thành.

V_ CÔNG TÁC THU MUA:

Điều chỉnh giá thu mua kịp thời, linh hoạt theo thực tế thị trường và các nhóm khách hàng. Tiến hành tốt công tác thu mua mủ tại các nhà máy chế biến và tổ thu mua các nông trường, đảm bảo hiệu quả công tác thu mua của toàn công ty.

VI_ CÔNG TÁC TỔ CHỨC, LAO ĐỘNG, TIỀN LƯƠNG:

Công ty chỉ đạo các đơn vị sắp xếp lao động, sắp xếp các đội sản xuất phù hợp với tình hình vườn cây mùa cạo 2015. Quan tâm chăm lo đời sống cán bộ công nhân trong đơn vị, thực hiện đúng các chế độ chính sách, nhất là chế độ ăn giữa ca, bồi dưỡng bằng hiện vật cho công nhân trực tiếp sản xuất. Chỉ đạo các nông trường điều tiết đơn giá tiền lương phù hợp và tham mưu chỉ đạo để bảo đảm tiền lương cho cán bộ công nhân.

Phối hợp Công đoàn vận động cán bộ, công nhân trực tiếp sản xuất làm ngày chủ nhật từ đầu tháng 5 để bù vào những ngày mưa bão. Phối hợp cùng Kỹ thuật Nông nghiệp tổng hợp phương án khoán năm hồng 2015.

Số lao động toàn công ty tính đến thời điểm hiện nay có 4.848 lao động, tiền lương trong tháng 06 thực hiện 29.850.000.000 đồng, lương bình quân trong tháng đạt 6.157.178 đồng/lao động.

Lũy kế tiền lương 6 tháng đầu năm 140.331.424.172 đồng, mức lương bình quân 4.824.275 đồng/lao động (bằng 97,71% so cùng kỳ năm 2014). Lũy kế tiền ăn giữa ca 5.003.295.000 đồng, bồi dưỡng bằng hiện vật quy thành tiền 6.827.199.789 đồng.

6 tháng đầu năm tổ chức nâng bậc lương 1.284 lao động đến kỳ hạn, bổ nhiệm mới 06 cán bộ, giải quyết chế độ cho 605 lao động (trong đó thôi việc 603, hưu trí 02).

Báo cáo về Tập đoàn công tác quyết toán tiền lương năm 2014, xây dựng kế hoạch BHLĐ năm 2015. Kết hợp trung tâm y tế ba huyện Tân Uyên, Bến Cát, Phú Giáo tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho tập thể cán bộ, công nhân toàn công ty.

Trong thời gian nghỉ mùa vụ, phối hợp cùng công đoàn chỉ đạo các đơn vị tổ chức cho cán bộ, công nhân đi tham quan du lịch với chi phí 4,26 tỷ đồng (bình quân 800.000 đồng/lao động).

VII_ CÔNG TÁC VĂN PHÒNG, THI ĐUA-KHEN THƯỞNG:

Thực hiện tốt quy chế văn thư-lưu trữ theo quy định, rà soát các văn bản quy phạm pháp luật và trình tự soạn thảo để áp dụng trong toàn công ty. Kiểm tra thường xuyên xe


3

máy, phát huy hiệu quả trang thiết bị văn phòng, khai thác sử dụng máy tính, website, mạng nội bộ đạt hiệu năng cao.

Xây dựng thang điểm thi đua 2015. Tham gia cụm thi đua-khen thưởng các công ty cao su của Tập đoàn và cụm doanh nghiệp trong địa bàn Tỉnh. Tổ chức khen thưởng trong sản xuất kinh doanh, phong trào hoạt động của các đoàn thể năm 2014 và 6 tháng đầu năm 2015.

VIII_ CÔNG TÁC THANH TRA, BẢO VỆ, QUÂN SỰ:

Thực hiện tốt công tác tiếp dân, phối hợp tổ chức thanh tra, kiểm tra định kỳ tại các đơn vị. Từ đầu năm đến nay có 01 khiếu nại về việc công khai tài chính tại đội sản xuất, đơn thư đã được công ty chỉ đạo giải quyết xong.

Lực lượng bảo vệ được củng cố và nâng cao vai trò trách nhiệm, thường xuyên phối kết hợp cùng lực lượng địa phương trong Ban Chỉ huy Thống nhất làm tốt công tác bảo vệ tài sản và giữ gìn an ninh trật tự trên địa bàn – Kết quả qua 6 tháng đã phát hiện 26 vụ việc, bắt giữ chuyên giao địa phương xử lý 28 đối tượng vi phạm, phạt hành chính 13,5 triệu đồng, thu hồi cho công ty 123kg mù tạt, 38kg mù nước, 11kg mù đông và 4,5m³ củi cao su.

Phối hợp 5 huyện và thị xã trên địa bàn công ty xây dựng và duyệt kế hoạch công tác quân sự quốc phòng năm 2015, hoàn thành việc tổ chức huấn luyện quân sự cho lực lượng tự vệ theo kế hoạch đã đề ra. Phối hợp Công an Thị xã Tân Uyên mở lớp tập huấn nghiệp vụ PCCC năm 2015 cho cán bộ nhân viên cơ quan và nông trường, xí nghiệp. phối hợp cảnh sát PCCC khu vực Phước Hòa diễn tập giả định tình huống PCCC tại cơ quan công ty, trạm xăng dầu và Xí nghiệp. Có xảy ra 01 vụ cháy nám 77 cây cao su Lô 66 Bó Lá (do hộ khoán đốt chà thanh lý, thiệt hại nhẹ, đã khắc phục xong).

Lực lượng tự vệ công ty tham gia diễu hành nhân kỷ niệm 30/4 tại Bình Dương và thành phố Hồ Chí Minh. Tổ chức lễ kết nghĩa với Sư Đoàn 7 đóng quân tại Bình Dương. Phối hợp tổ chức sơ kết phong trào bảo vệ tài sản, giữ gìn an ninh trật tự trên địa bàn năm 2014 của các Ban Chỉ huy Thống nhất các cấp.

IX_ CÔNG TÁC KHÁC:

Tổ chức đánh giá nội bộ định kỳ hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001 và hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001, qua đó soát xét những điểm chưa hợp lý để nâng cao hiệu quả hệ thống ISO công ty.

Tiến hành đại hội Công đoàn cấp tổ, đội và cấp cơ sở, chuẩn bị cho đại hội Công đoàn cấp công ty. Ngày 25,26/06/2015, công ty tổ chức thành công Đại hội điểm Đảng bộ Công ty Lần X nhiệm kỳ 2015-2020, bầu chọn Ban Chấp hành nhiệm kỳ mới và đoàn đại biểu dự Đại hội Tỉnh Đảng bộ Bình Dương.

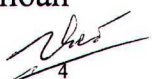
Chỉ đạo các phòng ban phối hợp rà soát lại toàn bộ hồ sơ vườn cây khoán, bổ sung hồ sơ còn thiếu đối với các trường hợp nhượng lại quyền nhận khoán, đảm bảo hồ sơ lưu đầy đủ từ người nhận khoán đầu tiên và các hồ sơ sang nhượng.

X_ HOẠT ĐỘNG CÁC CÔNG TY TRỰC THUỘC:

Xây dựng lại suất đầu tư nông nghiệp cho Công ty Phước Hòa-KampongThom và Công ty Phước Hòa-Đắk Lắk để phù hợp với chủ trương tiết giảm 30% kế hoạch 2015.

1] Công ty TNHH Phát triển Cao su Phước Hòa-KampongThom:

Chăm sóc vườn cây KTCB, đánh giá sinh trưởng cây trồng dặm, chăm sóc vườn cây giống để trồng dặm, đảm bảo công tác bảo vệ thực vật, thâm phủ... Tiếp tục hoàn


4

chính hồ sơ pháp lý chuyển sang pháp nhân, báo cáo đánh giá tác động môi trường và công tác tồn đọng về thuế.

2] Công ty Phước Hòa-ĐakLak:

Kiểm tra chăm sóc vườn cây KTCB, đánh giá sinh trưởng cây trồng. Tiếp tục công tác bảo vệ thực vật, chăm sóc vườn ươm, vườn nhân, thăm phủ...

3] Công ty CP Cao su Trường Phát:

Lũy kế 6 tháng đầu năm đã sản xuất 23.074m³ gỗ phôi, 1.750m³ gỗ ghép tấm, 841m³ pallet gỗ, thu mua 4.127m³ gỗ phôi. Lũy kế tiêu thụ 23.183m³ gỗ phôi, 1.695m³ gỗ ghép, 231m³ pallet gỗ. Tổng doanh thu 172,25 tỷ đồng, nộp ngân sách 5,2 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế ước đạt 7,84 tỷ đồng.

5] Công ty CP Khu Công nghiệp Tân Bình:

Tiếp tục xây dựng cơ sở hạ tầng, kiểm tra đôn đốc các nhà thầu thực hiện các công trình đúng tiến độ kế hoạch 2015, làm việc với các nhà đầu tư tiềm năng (đã hợp đồng cho thuê 13ha).

B. PHƯƠNG HƯỚNG 6 THÁNG CUỐI NĂM

Do tình hình giá bán mủ cao su liên tục biến động và dự kiến giá bán bình quân cuối năm có thể giảm, đồng thời việc thực hiện kế hoạch sản lượng công ty dự báo sẽ còn gặp nhiều khó khăn do thời tiết xấu, sẽ ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất-kinh doanh và tiền lương của cán bộ, công nhân trong công ty.

Công ty phấn đấu hoàn thành vượt kế hoạch năm 17.600 tấn, phần đầu quý III đạt sản lượng 5.984 tấn mủ qui khô (tỉ lệ 34% kế hoạch năm), riêng kế hoạch tháng 7 phần đầu đạt 1.936 tấn (11%). Phần đầu mủ thu mua quý III đạt 3.600 tấn để tăng nguồn nguyên liệu cho chế biến.

Trong 6 tháng cuối năm và quý III, công ty chỉ đạo các đơn vị cần tập trung một số mặt công tác như sau:

1_ Công tác sản xuất-kinh doanh:

Chỉ đạo các nông trường khai thác, tận thu mủ nước để đảm bảo hoàn thành vượt kế hoạch sản lượng trong tình hình vườn cây khai thác đa số là nhóm III. Thực hiện tốt các biện pháp để tận thu mủ nhằm nâng cao sản lượng, chất lượng mủ nguyên liệu và thành phẩm.

Tiếp tục tìm kiếm khách hàng, tăng cường hợp đồng dài hạn, tổ chức tốt việc tiêu thụ sản phẩm trên cơ sở hợp đồng dài hạn đã ký, kết hợp với bán chuyen để có doanh thu, lợi nhuận tốt nhất.

2_ Công tác tài chính:

Chủ động cân đối nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư các dự án. Có phương án quản lý giá thành phù hợp với tình hình giá bán biến động giảm. Đôn đốc các đơn vị, các công ty con trực thuộc công ty mẹ tập hợp các chứng từ quyết toán kịp thời 6 tháng đầu năm.

Tổng hợp chi phí 6 tháng đầu năm 2015 để báo cáo Hội đồng Quản trị.

3_ Công tác nông nghiệp và địa chính:

Tập trung cho vườn cây và kế hoạch sản lượng. Kiểm tra đánh giá việc thực hiện quy trình khai thác mủ, tận thu mủ nước. Chỉ đạo cạo tận thu tối đa vườn cây thanh lý trồng tái canh, nhất là vườn cây chuẩn bị thanh lý trong quý IV/2015. Thường xuyên

theo dõi, báo cáo tình hình sản lượng đối với diện tích cạo D4. Đồng thời, tiếp tục theo dõi, xây dựng chế độ bồi thuốc kích thích theo hướng dẫn của Tập đoàn trên vườn cây nhóm I để sản lượng không bị giảm.

Đôn đốc các nhà thầu cưa cắt cây thanh lý, các nông trường tích cực chuẩn bị đất, cây giống trồng tái canh đúng tiến độ, đảm bảo cuối tháng 7 trồng được ít nhất 80% diện tích kế hoạch năm 2015.

Tiếp tục chỉ đạo xây dựng kế hoạch thanh lý dài hạn từ 1000-1200 ha/năm và có lộ trình, địa chỉ thanh lý cụ thể phù hợp thực tế tại các nông trường (trên cơ sở có tính toán tình hình lao động).

Thống nhất ban hành quy trình và dự toán vườn ương cho mùa vụ 2015-2016, lưu ý giảm kích cỡ túi bầu để giảm chi phí có liên quan. Chỉ đạo nông trường Hưng Hòa xử dụng nước thải để tưới thí nghiệm vườn ương, vườn nhân để đánh giá hiệu quả, sau đó tiến hành tưới toàn bộ vườn ương.

Trong công tác địa chính, phối hợp kiểm tra ranh giới các hộ dân giáp ranh nông trường Hưng Hòa nằm trong quy hoạch Khu Công nghiệp Tân Bình; làm việc với Phòng Tài nguyên-Môi trường huyện Bàu Bàng về các khu đất công ty bàn giao về địa phương quản lý.

4_ Công tác XDCB:

-Xây dựng kế hoạch năm 2016 trình Tập đoàn để xin chủ trương, lập dự án.

-Trình Tập đoàn đề nghị xây dựng nhà máy chế biến cho Công ty Phước Hòa-KampongThom triển khai trong năm 2016, hoạt động năm 2017.

Đôn đốc các công trình thi công đúng tiến độ. Tiếp tục triển khai hồ sơ và thực hiện một số gói thầu thiết bị kế hoạch 2015 đúng quy định. Đôn đốc nhà thầu hoàn thành sửa chữa dây chuyền cơ khí tại các nhà máy, nâng cấp dây chuyền chế biến mù tạt. Sửa chữa nâng cấp 2 điểm thu mua mù tạt tại nhà máy Bồ Lá và Cuaparis.

Giám sát thi công kho lưu trữ mù tạt và sân chứa mù skim, triển khai thi công mặt bằng chế biến phân vi sinh tại nhà máy CuaParis. Giám sát thi công hồ nén bùn thuộc 2 hệ thống xử lý nước thải, đấu thầu gói thiết bị hệ thống ép bùn nêu trên.

Xây dựng mới quy trình vận hành hệ thống xử lý nước thải, đảm bảo nước thải đạt tiêu chuẩn thải ra môi trường, đồng thời có tiết giảm chi phí xử lý nước thải.

5_ Công tác thu mua mù nguyên liệu:

Quản lý tốt công tác nghiệm thu mù giao nhận, điều chỉnh kịp thời giá thu mua linh hoạt để tăng nguồn nguyên liệu cho sản xuất, thu mua mù trên cơ sở đảm bảo hiệu quả sản xuất-kinh doanh.

6_ Công tác tổ chức, lao động, tiền lương:

Cân đối và quản lý chặt chẽ việc sử dụng quỹ lương tại các đơn vị, hướng dẫn việc điều tiết tiền lương đảm bảo hợp lý, đảm bảo tính kích thích tích cực cho người lao động đồng thời không vượt quỹ lương được duyệt. Phối hợp đoàn thể tích cực chăm lo đời sống cán bộ, công nhân, thực hiện đúng các chế độ chính sách, nhất là chế độ ăn giữa ca, bồi dưỡng bằng hiện vật cho công nhân trực tiếp sản xuất.

Phối hợp với Công đoàn làm việc với Phòng Giáo dục huyện thị và các trường mầm non nơi có cán bộ công nhân công ty gửi trẻ để thống nhất chi phí và cách thức thanh toán tiền hỗ trợ.

7_ Công tác văn phòng, thi đua-khen thưởng:

Rà soát công văn, quản lý công văn đi-đến và lưu trữ đúng quy định. Phát huy hiệu quả trang thiết bị văn phòng hiện có trên tinh thần tiết kiệm. Nghiệm thu phần mềm quản lý vườn cây, đưa vào sử dụng đồng bộ trong toàn công ty.

Tổ chức sơ kết phong trào thi đua 6 tháng đầu năm, xét khen thưởng cho các tập thể và cá nhân đạt thành tích xuất sắc. Chuẩn bị tốt nội dung phục vụ hội nghị sơ kết khối thi đua số IV thuộc Tập đoàn, khối doanh nghiệp Trung ương trên địa bàn và doanh nghiệp ngành dọc thuộc Tỉnh.

8_ Công tác thanh tra, bảo vệ, quân sự:

Tiếp tục duy trì tốt công tác trực tiếp dân, nhận và giải quyết các đơn thư khiếu tố (nếu có). Phối hợp Ban Chỉ huy Thống nhất các cấp đặc biệt quan tâm đến công tác bảo vệ mùa trên vườn cây, nhất là cuối năm vườn cây khai thác đang vào thời điểm thu hoạch cao sản lượng mùa trong năm.

Thường xuyên củng cố lực lượng bảo vệ, tự vệ nâng cao tinh thần trách nhiệm và chất lượng của đội ngũ chuyên trách, đảm bảo hoàn thành tốt yêu cầu nhiệm vụ đặt ra.

9_ Công tác khác:

Tiếp tục khắc phục các điểm lưu ý đánh giá nội bộ hệ thống quản lý ISO đầu năm 2015. Phối hợp Công đoàn thăm hỏi các gia đình chính sách trên địa bàn công ty.

Hội đồng Khoa học-Công nghệ xây dựng lại quy chế xét duyệt sáng kiến và thực hiện đúng theo văn bản hướng dẫn của Tập đoàn công nghiệp cao su Việt Nam.

10_ Hoạt động các công ty trực thuộc:

Các phòng cơ quan phối hợp quản lý khối lượng công việc và tiến độ của các công ty trực thuộc để làm cơ sở ứng vốn, nghiệm thu và đánh giá kết quả.

10.1- Công ty CP cao su Trường Phát: sản xuất theo quy trình kế hoạch năm, tận thu nguồn gỗ trong thanh lý cây cao su để tăng doanh thu, lợi nhuận.

10.2- Công ty TNHH Phát triển cao su Phước Hòa-KampongThom: kiểm tra trồng dặm kịp thời. Chăm sóc vườn cây KTCB đảm bảo đúng quy trình. Công ty mẹ tiếp tục kiểm tra hồ sơ đầu tư XD CB tiếp diễn các năm để đảm bảo hiệu quả nguồn vốn đầu tư. hoàn chỉnh hồ sơ pháp lý chuyển sang pháp nhân, báo cáo đánh giá tác động môi trường và công tác tồn đọng về thuế.

10.3- Công ty TNHH cao su Phước Hòa-Đắc Lắc: chăm sóc vườn cây KTCB, vườn ươm, vườn nhân. Tiến hành trồng mới theo kế hoạch.

10.4- Công ty CP Khu Công Nghiệp Tân Bình: đôn đốc các nhà thầu thi công đúng tiến độ, quảng bá thông tin giới thiệu khu công nghiệp để thu hút các nhà đầu tư, phân đấu cho thuê ít nhất phải đạt 15ha./.

Nơi nhận:

- UBCK Nhà nước;
- Sở GD&ĐT TpHCM;
- Tập đoàn CNCSVN;
- Đảng ủy, Hội đồng Quản trị Cty;
- Ban Tổng Giám đốc, Ban Kiểm soát Cty;
- Các đoàn thể Cty;
- Các phòng ban (gửi qua eMail);
- Nông trường, xí nghiệp;
- Các công ty trực thuộc;
- Lưu VT, VP.

TỔNG GIÁM ĐỐC



Lê Phi Hùng